



**QATAR** 

# Sector portuario en Qatar

### A. CIFRAS CLAVE

Con el fin de garantizar la diversificación de su economía, Qatar se está volcando en la promoción de sus infraestructuras portuarias para convertirse en un *hub* internacional. La manipulación de contenedores en los puertos cataríes ha experimentado un aumento de más del 8 % en el último año, alcanzando la cifra de 1.566.009 contenedores. Asimismo, la mercancía transportada ha alcanzado 1,6 millones de toneladas, ligado al aumento en el número de embarcaciones, que llegó hasta las 3.355 en 2021.

El puerto de Hamad es la principal infraestructura portuaria del país, y su objetivo es convertirse en un *hub* de referencia mundial en el transporte de mercancías. En 2021 manipuló 1.543.591 contenedores de veinte pies equivalentes (TEU); 267.284 toneladas de carga a granel; 1.303.514 toneladas de carga general; 72.223 vehículos; y 45.594 cabezas de ganado. También registró un aumento en la llegada de embarcaciones, ya que 1.750 buques hicieron escala en 2021, en comparación con 1.600 en 2020.

Por otra parte, en 2020 el puerto de Hamad manejó 1.412.689 contenedores TEU; 304.481 toneladas de carga a granel; 1.196.559 toneladas de carga general; 59.443 vehículos; y 264.164 cabezas de ganado.

### **VOLUMEN DE CARGA MANIPULADA EN EL PUERTO DE HAMAD**

Mercancía	2021	2020	Variación
Toneladas a granel	267.284	304.481	-12,2 %
Toneladas carga general	1.303.514	1.196.559	8,9 %
Vehículos	72.223	59.443	21,5 %
Cabezas de ganado	45.594	264.164	-82,7 %
Número total de contenedores transportados	1.543.591	1.412.689	9,3 %

Fuente: Mwani.

# **B. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO**

# B.1. Definición precisa de las actividades del sector marítimo en Qatar

Qatar es uno de los países más ricos del mundo y del Golfo, con un PIB anual que asciende a 169,18 miles de millones de dólares. El comercio de petróleo y gas es la columna vertebral de su economía y, dada la proximidad de Qatar al golfo Pérsico, es vital para el desarrollo económico de la nación contar con un puerto moderno para importar y exportar productos básicos, de los que Qatar es particularmente dependiente.

Como parte de la "Visión Nacional de Qatar 2030" (*Qatar Vision 2030*), se prevé impulsar el desarrollo sostenible del país y proporcionar un mayor nivel de vida a sus ciudadanos. Entre estas iniciativas hay diferentes programas para llevar a cabo proyectos de implantación y mejora del nuevo puerto de Hamad. Este pretende ser un puerto comercial de relevancia mundial, y es uno de los mayores proyectos de desarrollo de tipo *greenfield* del mundo.

La infraestructura tuvo un coste total de 7.400 millones de USD, y se enmarcó en el contexto del bloqueo comercial de sus países vecinos. La empresa estatal New Port Project fue la encargada de lanzar el megaproyecto, del que China Harbour and Engineering se adjudicó la licitación de la primera fase por 879 MUSD. Del mismo modo, AECOM se encargó del diseño y gestión durante la construcción de la infraestructura. En la obra participaron un total de 18.000 trabajadores, y se alcanzaron los 100 millones de horas trabajadas. Por consiguiente, el puerto de Hamad es catorce veces mayor que el de Doha, su antecesor, ya que posee una extensión de 26,5 kilómetros cuadrados, distribuidos en tres terminales.

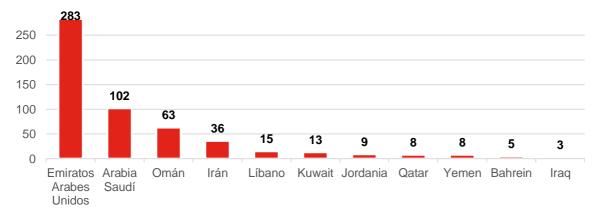
En la actualidad, Qatar dispone de los siguientes puertos operativos para la comercialización de productos y servicios con el exterior:

- Puerto de Hamad. Explotación para fines comerciales.
- Puerto de Al Ruwais. Explotación para fines comerciales.
- Puerto de Doha. Explotación como puerto de cruceros. Cesó sus operaciones de carga al inaugurarse el puerto de Hamad. La temporada de cruceros es de octubre a mayo.

#### B.2. Tamaño del mercado

Los países vecinos tienen una mayor relevancia en el sector marítimo, donde se aprecia un importante dominio de Emiratos Árabes Unidos, gracias al auge del puerto de Jebel Ali. Seguidamente, se encuentran Arabia Saudí y Omán, y muy por detrás el resto de los países del Golfo, entre los que se encuentra Qatar, con un total de 8 millones de contenedores transportados en los últimos veinte años. Cabe destacar sin embargo que la mayor parte de estos contenedores se han transportado en los últimos años.

#### **NÚMERO TOTAL DE CONTENEDORES TRANSPORTADOS 2000-2019**



Fuente: Investment Monitor.



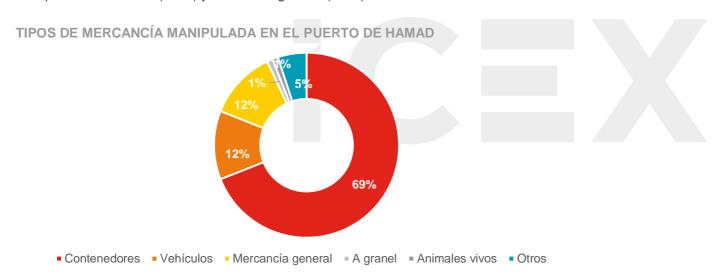
Del total de contenedores gestionados en Hamad durante 2020, el 29 % fueron contenedores de exportación, 41 % de importación y el 30 % restante de transporte a otros destinos finales. Con estos datos se puede apreciar la hoja de ruta del puerto: convertirse un *hub* en la región.

#### **VOLUMEN DE TRANSPORTE DE CONTENEDORES EN LOS PUERTOS DE QATAR**

Año	Volumen de contenedores transportados	Variación
2021	1.566.009	8,7 %
2020	1.441.247	7,7 %
2019	1.338.193	-0,3 %
2018	1.342.752	73,1 %

Fuente: Mwani.

El puerto de Hamad tiene una capacidad máxima de hasta 7,5 millones de contenedores al año, por lo que en la actualidad opera al 21 % de su capacidad. En cuanto al tipo de mercancía transportada, cabe destacar que la mayor parte de la carga se mueve en contenedores (hasta el 69 % del total). En un segundo plano, se encuentran el transporte de vehículos (12 %) y mercancía general (12 %).



Fuente: Puerto de Hamad.

A fin de contextualizar el papel que desempeña el puerto de Hamad en su entorno, la siguiente tabla muestra el ranking de los puertos de mayor volumen de la región de Oriente Medio. Cabe destacar que esta región supone una cuota del 5,6 % del total de mercancía transportada en el mundo.

RANKING DE LOS PUERTOS CARGUEROS MÁS CONCURRIDOS DE ORIENTE MEDIO EN 2020

Ranking	Puerto	País	Contenedores transportados por año	
1.0	Dubai – Jebel Ali	Emiratos Árabes Unidos	13,49 millones	
2.0	Jeddah	Arabia Saudí	4,74 millones	
3.0	Salalah	Omán	4,34 millones	



4.0	Port Said	Egipto	4 millones
5.0	Abu Dhabi	Emiratos Árabes Unidos	3,22 millones
6.º	King Abdullah	Arabia Saudí	2,15 millones
7.0	Alexandria	Egipto	1,67 millones
8.0	Hamad	Qatar	1,41 millones

Fuente: Lloydslist.

Dado que Qatar es muy dependiente de las importaciones, el sector marítimo juega un papel destacado a la hora de garantizar el abastecimiento de la población en productos básicos como lácteos, frutas y verduras. Además, dado que su industria está muy poco desarrollada, depende de la importación de todo tipo de productos relacionados con esta, ya sea maquinaria industrial, eléctrica o de aviación.

Por su parte, el puerto de **Al Ruwais** tiene una presencia más discreta, puesto que únicamente gestionó 44.446 contenedores durante 2020. Su razón de ser es principalmente la de puerto pesquero, así como la de albergar las embarcaciones de recreo locales, comúnmente denominadas *dhows*.

En cuanto a las operaciones en el puerto de **Doha**, se está llevando a cabo una rigurosa remodelación de este para convertirlo en un referente para los cruceros de lujo en la región. Las líneas que más operaciones tienen en Doha son: Costa Cruceros (Costa Diadema), MSC (Bellissima y Lírica), United Shipping, Royal Caribbean (Jewel of the Seas), TUI Cruceros (Mein Schiff 5 y 6) y Wilhemsen. Ello ha permitido tener una cifra total de hasta 179.154 pasajeros en el año 2019. La temporada 2021/2022 será la mayor hasta la fecha: se esperan un total de 78 embarcaciones hasta finales de abril. La promoción de los cruceros constituye una línea estratégica del Gobierno, en su objetivo de diversificar la economía y consolidar Doha como destino turístico.

# B.3. Principales actores

# B.3.1. Empresas públicas

#### Mwani

La red de puertos catarís se encuentra gestionada por la empresa pública Mwani, también conocida como Qatar Ports Management Company (QPMC). Mwani se encarga no sólo de la gestión de los puertos, sino también de la prestación de servicios adicionales como: asistencia a la navegación y pilotaje, remolque, carga, descarga, almacenamiento y manipulación de la carga en las instalaciones portuarias.

- QTerminals. Es la empresa encargada de gestionar las terminales portuarias de Hamad. Dicha entidad está controlada por las empresas públicas Mwani y Milaha, las cuales poseen un 51 % y 49 % del capital, respectivamente. Milaha es la empresa nacional de servicios de navegación.

# B.3.2. Empresas privadas

- Navieras: Milaha posee una flota de nueve navieras con capacidad para hasta 3.586 contenedores. En la actualidad, es líder del mercado entre Qatar y Omán, Pakistán, India y Europa.
- Empresas transitarias:
  - DHL Global Forwarding
  - Expeditors Qatar LLC
  - GAC
  - Western Gulf Agency
  - Three Lines Shipping & Transport W.L.L.
- Exportadores / importadores.
- Empresas de distribución para llevar la mercancía al destino final. Destacan las multinacionales FedEx y DHL.





# C. LA OFERTA ESPAÑOLA

Las relaciones comerciales entre las empresas españolas y las catarís son buenas, y se vieron reforzadas durante el bloqueo comercial y diplomático que sufrió el país árabe. Las empresas españolas presentan un gran potencial, no sólo por las cuantiosas inversiones catarís en España (suman más de 10.000 millones de euros), sino también por la creciente importancia de la marca España en el Golfo.

#### **VOLUMEN DE EXPORTACIONES DE MERCANCÍAS ESPAÑOLAS A QATAR**

Año	Exportaciones españolas a Qatar (USD)	Importaciones totales de Qatar (USD)	Porcentaje español del total importado	Ranking
2020	398.937.707	25.834.885.666	1,54 %	15
2019	419.931.789	29.178.064.574	1,44 %	15
2018	510.015.375	31.695.930.258	1,61 %	15
2017	486.419.650	29.896.356.991	1,63 %	16
2016	419.190.248	32.060.032.933	1,31 %	16

Fuente: comtrade

#### **VOLUMEN DE IMPORTACIONES DE MERCANCÍAS CATARÍS A ESPAÑA**

Año	Exportaciones catarís a España (USD)	Importaciones totales de España (USD)	Porcentaje catarí del total importado	Ranking
2020	416.812.192	312.080.513.421	0,13 %	64
2019	422.700.267	337.215.113.876	0,13 %	69
2018	472.992.749	346.064.315.051	0,14 %	67
2017	464.268.507	311.600.619.481	0,15 %	66
2016	378.244.062	283.761.065.862	0,13 %	68

Fuente: comtrade

España ocupa la decimoquinta posición mundial en el *ranking* de países proveedores de Qatar. A pesar de que las relaciones comerciales entre España y Qatar son buenas, se encuentra por detrás de países del entorno de la UE, dado que España es el sexto país proveedor en el seno de la UE. Del mismo modo, Qatar es el tercer país en volumen de exportaciones españolas del Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo, por detrás de Emiratos Árabes Unidos y Arabia Saudí. Qatar ocupa por su parte una posición más discreta en el *ranking* de países proveedores de España, y la gran mayoría de sus exportaciones son de gas. No obstante, las cifras de comercialización entre ambos países son muy parejas.

Las principales mercancías españolas exportadas a Qatar durante 2020 fueron las relacionadas con aparatos y equipos mecánicos, seguidas de las prendas de vestir y productos cerámicos.

Dentro del negocio del sector marítimo, existen diferentes subsectores, donde las empresas españolas gozan de cierta relevancia:

 Mantenimiento y construcción de embarcaciones: empresas españolas como Navantia han tenido una mayor relevancia en el país árabe, puesto que en numerosas ocasiones el Gobierno catarí se ha mostrado interesado en la obtención de barcos para su Armada.





- Navieras: España cuenta con empresa líderes como Boluda, las cuales pueden ser clave para el desarrollo de las relaciones comerciales entre ambos países.
- Puertos de España: gozan de una posición geoestratégica privilegiada, que les permiten canalizar los flujos de mercancía entre Europa, América y Oriente.
- Suministro y reparación de contenedores, así como maquinaria portuaria.

#### D. OPORTUNIDADES DEL MERCADO

El puerto de Hamad recibe numerosas visitas de delegaciones de diversos países, para mejorar la cooperación conjunta y potenciar el comercio bilateral. Por consiguiente, dados los objetivos estratégicos de Qatar para aumentar su presencia internacional, se presenta la oportunidad de abrir nuevas rutas comerciales entre los puertos españoles y los catarís.

Este tipo de contratos son realizados por el Ministerio de Transporte y Comunicaciones. Por ejemplo, desde enero de 2020, Hamad es el *hub* regional de la naviera MSC, la cual tiene previsto transportar un millón de contenedores al año para 2023.

En la actualidad, el puerto de Hamad cuenta con 24 conexiones semanales directas llevadas a cabo por las principales navieras, entre las que se encuentran las rutas:

- Doha Jebel Ali. Conexión directa con Emiratos Árabes Unidos.
- Doha Colombo (Sri Lanka). Puerto de escala: Jebel Ali.
- Doha Tánger (Tánger). Puertos de escala: Jebel Ali, Salalah y Jeddah.
- Doha Ciudad del Cabo (Sudáfrica). Puertos de escala: Colombo, Jeddah, Jawaharlal Nehru, Mundra, Sohar, Dammam, Jebel Ali y Port Elizabeth.
- Doha Bushuer. Conexión directa con Irán.
- Doha Soher. Conexión directa con Omán.
- Doha Kuwait. Conexión directa con Kuwait.

Por su parte, España recibió un total de 238 metaneras durante el 2020, de las cuales 30 procedieron de Qatar. De esta manera, el país árabe se convierte en el cuarto país suministrador de gas mediante estas embarcaciones. Por lo tanto, existen posibilidades de intercambios de mercancías entre ambos países, para aquellas navieras españolas que quieran realizar conexiones entre España y Qatar, ya sea para el transporte de contenedores, de mercancías como el gas, vehículos o carga a granel.

La empresa gestora de los puertos, Mwani, ha desarrollado un plan estratégico para convertir el puerto de Hamad en *hub* para la región norte del Golfo, dando servicio a países como Irak y Kuwait, y el propio Qatar. Como propuesta de valor, la empresa tiene por objetivo garantizar la máxima eficiencia y productividad, así como los menores tiempos de rotación a las navieras. Todo ello, con el fin de animar a las empresas a establecer sus operaciones en Qatar, en lugar de sus competidores directos.

Como parte de los principales pasos de Qatar para aumentar sus exportaciones no petroleras y desarrollar nuevas industrias manufactureras, se ha establecido una zona franca adyacente al puerto de Hamad. Estas zonas francas son las denominadas *Special Economic Zone* (SEZ), las cuales se enmarcan en el plan *QNV 2030*, con el que se pretende incentivar a las pequeñas y medianas empresas catarís a aumentar sus intercambios comerciales con el exterior. Qatar cuenta con dos zonas francas; puerto y aeropuerto, gestionadas por la empresa pública Manateq.

El puerto de Hamad es también un centro para la seguridad marítima de Qatar. Dispone de una nueva base para las Fuerzas Navales que sirve de atraque a la Armada y a los buques navales visitantes de todo el mundo. La base ofrece apoyo técnico, instalaciones logísticas completas, alojamiento y servicios recreativos. De esta manera, la realización del mantenimiento de dichas embarcaciones constituye una oportunidad para las empresas españolas.



### E. CLAVES DE ACCESO AL MERCADO

#### E.1. Distribución

Solamente las empresas con mayoría accionarial catarí pueden realizar actividades de importación y distribución de bienes y servicios, tras la obtención de la correspondiente licencia comercial.

# E.2. Barreras reglamentarias y no reglamentarias

El mercado de importación en Qatar está restringido a la obtención de licencias de importación y distribución. Las licencias se otorgan exclusivamente a las empresas residentes o con socio catarí, normalmente a través de sociedad de responsabilidad limitada. Qatar es país miembro de la OMC y se considera un país con tarifas arancelarias bajas, dado que la mayoría de los productos importados tienen un arancel del 5 %.

No existen barreras reseñables a los productos y servicios españoles, salvo las comunes a toda el área del Golfo. La exportación de bebidas alcohólicas y cerdo están prohibidas si no se hace a través del monopolio de distribución **Qatar Distribution Company (CDC)**, con un establecimiento para comercialización minorista sito en Doha. Al ser un país musulmán, también se exige que todos los productos cárnicos cumplan con los requisitos halal.

# E.3. Ayudas

El Gobierno de Qatar promueve todo tipo de acuerdos comerciales con las navieras para aumentar su cartera de clientes, y lograr así su objetivo de convertirse en *hub* internacional en el transporte de mercancías.

La fiscalidad constituye uno de los principales atractivos de Qatar para la inversión extranjera. No existe impuesto sobre la renta de las personas físicas, ni tampoco impuesto sobre el valor añadido. Además, el impuesto de sociedades es del 10 %.

#### F 4 Ferias

Apenas hay ferias relacionadas con el sector marítimo en Qatar. Las más destacadas son:

- DIMDEX 2022. Feria Internacional de Defensa y Seguridad Marítima. Del 21 al 23 de marzo de 2022.
- Qatar International Boat Show. Fecha 2022 por confirmar. Anterior edición celebrada en noviembre de 2021.

# F. INFORMACIÓN ADICIONAL

- Dirección web Mwani Qatar: <a href="https://www.mwani.com.qa/English/Pages/default.aspx">https://www.mwani.com.qa/English/Pages/default.aspx</a>
- Dirección web Cinco Días:
  - https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/07/08/companias/1499513786\_507539.html
- Dirección web ICEX: <a href="https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/exportar-a/acceso-al-mercado/regimen-arancelario-y-reglamentacion/index.html?idPais=QA</a>
- Dirección web Gulf Times: <a href="https://m.gulf-times.com/story/702140/QTerminals-positions-Hamad-Port-as-transshipment-hub-for-Upper-Gulf">https://m.gulf-times.com/story/702140/QTerminals-positions-Hamad-Port-as-transshipment-hub-for-Upper-Gulf</a>
- Dirección web Oxford Business Group: <a href="https://oxfordbusinessgroup.com/analysis/new-economic-zones-qatar-attract-investment-and-develop-local-talent">https://oxfordbusinessgroup.com/analysis/new-economic-zones-qatar-attract-investment-and-develop-local-talent</a>
- Dirección web Maersk: <a href="https://www.maersk.com/local-information/intra-west-central-asia-shipping-routes/arabian-express">https://www.maersk.com/local-information/intra-west-central-asia-shipping-routes/arabian-express</a>
- Dirección web Camara Invest Spain: <a href="https://camaraspainqatar.com/negocio-en-Qatar/ventajas-y-barreras-de-invertir-en-Qatar/">https://camaraspainqatar.com/negocio-en-Qatar/ventajas-y-barreras-de-invertir-en-Qatar/</a>



### G. CONTACTO

La *Oficina Económica y Comercial de España en Doha* está especializada en ayudar a la internacionalización de la economía española y la asistencia a empresas y emprendedores en **Qatar.** 

Entre otros, ofrece una serie de **Servicios Personalizados** de consultoría internacional con los que facilitar a dichas empresas: el acceso al mercado de Qatar, la búsqueda de posibles socios comerciales (clientes, importadores/distribuidores, proveedores), la organización de agendas de negocios en destino, y estudios de mercado ajustados a las necesidades de la empresa. Para cualquier <u>información adicional sobre este sector</u> contacte con:

West Bay - Zone 66 - Street 563 - Saha 93 - Villa 9

Doha - Qatar

Teléfono: +974 44 835886

Email: <a href="mailto:doha@comercio.mineco.es">doha@comercio.mineco.es</a> http://Qatar.oficinascomerciales.es

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global 913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h) 7 10 J 9 a informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores siga el enlace

INFORMACIÓN LEGAL: Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

AUTOR Paulo Baillo Perezagua

Oficina Económica y Comercial de España en Qatar doha@comercio.mineco.es Fecha: 16/01/2022

NIPO: 114-22-016-9 www.icex.es





