



Pakistán

2021



ESTRATEGIA PAÍS

Los objetivos de la estrategia de asociación del BASD con Pakistán (2021-2025) responden a los retos económicos y sociales planteados por la pandemia de la enfermedad del coronavirus (COVID-19), y apoyan al país para que afronte sus persistentes retos estructurales. Esta estrategia queda reflejada en el [Country Partnership Strategy 2021-2025](#) y el [Country Operations Business Plan 2021-2023](#). El plan subraya la importancia de crear sinergias entre las reformas institucionales específicas y el desarrollo de las infraestructuras. La asistencia del BASD en la consecución de estos objetivos se articula a través de estos pilares estratégicos:

Mejorar la gestión económica para recuperar la estabilidad y el crecimiento

1. Mejora de la eficiencia del sector energético
2. Mayor conectividad y de mayor calidad entre economías
3. Mejora del desarrollo rural

Crear resiliencia mediante el desarrollo del capital humano y la protección social

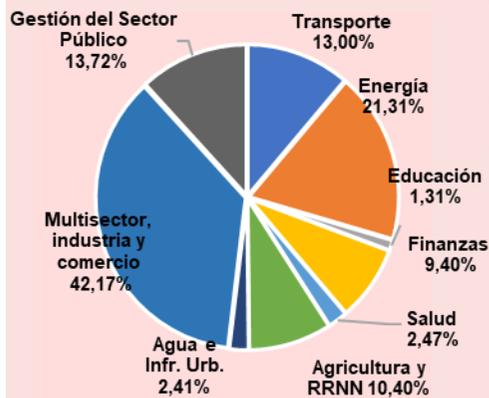
3. Una gestión más eficiente y eficaz de las finanzas públicas
4. Mejora del sistema de protección social
5. Mejora del entorno jurídico de las empresas

Impulsar la competitividad y el desarrollo del sector privado para crear empleo

5. Acceso a financiación asequible para las PYMES
6. Aumento de la resistencia al cambio climático y a las catástrofes naturales

CARTERA DE OPERACIONES DEL BASD EN PAKISTÁN

DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (1966-2019)



PAKISTÁN EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

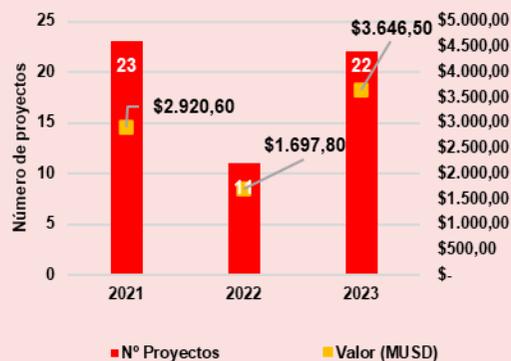
Año adhesión	Contribución (%)	Poder de voto (%)
1966	2,17%	2,03%

Desde el inicio de sus operaciones en el país, hasta el 31 de diciembre de 2019, el BASD ha destinado fondos a operaciones –soberanas y no soberanas– por un total de 44.700 MUSD, incluyendo proyectos financiados con donaciones o préstamos y asistencias técnicas (ATs) financiadas bajo los propios fondos del banco. Históricamente, los principales sectores receptores han sido: (i) **multisector, industria y comercio**, con un 42% de los fondos y (ii) **energía**, con un 21%. Destacan también el **transporte** y la **gestión del sector público**. En la gráfica del lado izquierdo se puede observar la distribución presupuestaria histórica por sector, así como el capital suscrito y el poder de voto del país en el BASD.

En cuanto a la cartera 2021-2023, se prevé una inversión total (incluida cofinanciación) de 8.267 MUSD destinados a 82 proyectos. Los sectores de energía y agricultura y recursos naturales son las principales áreas de inversión, tanto por número de proyectos propuestos, como por valor medio de los mismos. Pakistán cuenta, en relación con otros países receptores de fondos, con una cartera relevante y variada, con oportunidades en varios sectores.

Resalta la importancia que tendrá el ejercicio 2021 donde se acumulan 23 proyectos y 15 asistencias técnicas, un 46% del total.

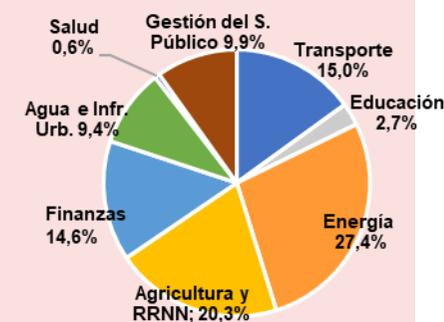
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN PROYECTOS (2021-2023)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN ATs (2021-2023)



DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (2021-2023)



PIPELINE DE PRINCIPALES PROYECTOS Y ATs (2021-2023)

AGRICULTURA Y RECURSOS NATURALES → 1.678 MUSD

- Kurram Tangi Water Resources Project– 300 MUSD – (2023)
- Greater Thal Canal Irrigation Project (Phase I)– 200 MUSD – (2021)

AGUA E INFRAESTRUCTURAS URBANAS → 779 MUSD

- Punjab Livable Cities Sustainable Development Investment Program, tranche 1– 200 MUSD – (2022)
- Khyber Pakhtunkhwa Cities Improvement Project– 150 MUSD – (2021)
- Issyk-Kul Wastewater Management Project – Asistencia Técnica – 0,5 MUSD – (2021)

EDUCACIÓN → 225 MUSD

- Improving Workforce Readiness in Punjab Project– 100 MUSD – (2021)
- Sindh Secondary Education Investment Project (additional financing)– 75 MUSD – (2023)

ENERGÍA → 2267 MUSD

- Energy Sector Reforms and Financial Sustainability Program, subprogram 3– 400 MUSD – (2022)
- Balakot Hydropower Development Project– 300 MUSD – (2021)
- Energy Sector Reforms and Financial Sustainability Program, subprogram 2– 300 MUSD – (2021)
- Hydropower Development Program(WAPDA) – 300 MUSD – (2023)
- Power Distribution Strengthening – 250 MUSD – (2023)

GESTIÓN DEL SECTOR PÚBLICO → 816 MUSD

- Reform of Public Financial Management and State-Owned Enterprises Program – 500 MUSD – (2023)
- Integrated Social Protection Development Program (Ehsaas) (RBL)– 300 MUSD – (2021)

SALUD → 50,8 MUSD

- Khyber Pakhtunkhwa Health Systems Strengthening Project (RBL) – 50 MUSD – (2021)

TRANSPORTE → 1241 MUSD

- CAREC Corridor Development Investment Program, tranche 3 (MFF)– 240 MUSD – (2022)
- Punjab Sustainable Highway Development Project – 210 MUSD – (2021)
- National Highway Rehabilitation and Improvement Project– 200 MUSD – (2022)

FINANZAS → 1200 MUSD

- Third Capital Market Development Program, subprogram 2 (PBL)– 300 MUSD – (2021)
- Support for Infrastructure Financing and Public-Private Partnerships Project– 200 MUSD – (2021)
- Micro, Small, and Medium-Sized Enterprises: Financial Access, Inclusivity, and Resilience Project– 100 MUSD – (2021)

No se trata del listado al completo. Para más información, consulte el [COBP 2021-2023](#).

HISTORIAL DE ADJUDICACIONES

Pakistán ha reducido en los últimos dos años el número de proyectos y su cuantía. El mayor pico lo encontramos en 2018. Tanto en 2012 como en 2016 se rebasaron los 100 proyectos anuales.

Pakistán ha sido adjudicatario de un 77% de los proyectos de obra civil y equipos, seguido de China con un 19%, y apenas participación de países occidentales. Las tres empresas con más adjudicaciones tienen mucho más volumen de negocio que todas las demás, mientras que en consultoría están más distribuidas entre todas las adjudicatarias.

Las empresas de consultoría tienen más oportunidades de negocio en el país, con un 46% de adjudicaciones a empresas extranjeras en los últimos años. Desde 2012 se han adjudicado proyectos a empresas de, principalmente, Australia, Reino Unido, Estados Unidos y España.

Las cinco adjudicaciones a empresas españolas en Pakistán han se encuadran todas en el sector de la energía, e incluyen contratos otorgados a (i) Mercados Energy Markets International (ii) MRC Consultants, por un valor total de 11,5 MUSD.

EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS (2012 – 2020)



EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE CONSULTORÍA (2012 – 2020)



PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS

1. BISP (Pakistán)
2. Pak Elektron Limited (Pakistán)
3. Siemens Pakistan Co. (Pakistán)
4. Khattak Allied Construction (Pakistán)
5. Progressive Technical Associates (Pakistán)

PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE CONSULTORÍA

1. Ernst & Young Ford Rhods (Pakistán)
2. IBG Limited Switzerland (Suiza)
3. Logit Consulting Inc. (Estados Unidos)
4. Abdul Hakeem Chachar & Sons (Pakistán)
5. National Engineering Services (Pakistán)

Direcciones y contactos de interés

Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Manila
27/F Tower 1, RCBC Plaza .6819 Ayala Avenue Makati
City 1200 Metro Manila, Filipinas
Tel.: +63 2 8433774 to 75
Fax: +63 2 8433790
manila@comercio.mineco.es

ICEX España Exportación e Inversiones

Oficina Económica y Comercial de España en Almaty
Emirates Towers, Office Tower, planta 26
Dubai, Emiratos Árabes Unidos
Teléfono: 0097143300110
dubai@comercio.mineco.es

Banco Asiático de Desarrollo

Misión Permanente en Pakistán
Level 8, North Wing, Serena Business Complex,
Khayaban-e-Suhrawardy
Islamabad, Pakistán
Tel: +92 51 2600351
phco@adb.org | www.adb.org/pakistan