

Oportunidades de negocio con el Grupo Banco Mundial en Mongolia Junio de 2016

Este documento ha sido realizado por
Javier Escudero Madruga, bajo la supervisión de la
Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Washington D.C.



Otros documentos

ÍNDICE

LISTA DE ACRÓNIMOS	3
1. INTRODUCCIÓN	4
2. INFORMACIÓN GENERAL	5
3. EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA	8
3.1. ESTRATEGIA PAÍS	8
3.2. OPERACIONES	9
4. PROYECTOS DEL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA	10
4.1. PROYECTOS DE INVERSIÓN (IPF)	10
4.2. POLÍTICAS DE DESARROLLO (DPF)	13
4.3. PROGRAMAS POR RESULTADOS	13
4.4. CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)	13
5. ADJUDICACIONES DE CONTRATOS DEL BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA	14
6. CONTACTOS DE INTERÉS	15
6.1. BANCO MUNDIAL	15
6.2. IFC	16
6.3. ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA	16

LISTA DE ACRÓNIMOS

AIF: Asociación Internacional de Fomento

AL: *Awami League* – Liga Awami

BDT: Taka bangladí

BIRF: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento

BM: Banco Mundial

CAS: *Country Assistance Strategy* – Estrategia de Asistencia al País

DPF: *Development Policy Financing* – Políticas de Desarrollo

FIF: *Financial Intermediary Funds* – Fondos Financieros Intermediarios

GBM: Grupo Banco Mundial

IFC: *International Finance Corporation* – Corporación Financiera Internacional

IMF: *International Monetary Fund* – Fondo Monetario Internacional

IPF: *Investment Project Financing* – Proyectos de Inversión

LA: Liga Awami

MIGA: *Multilateral Investment Guarantee Agency* – Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones

MOS: *Monthly Operational Summary*

PIB: Producto Interior Bruto

PPA: Paridad de Poder Adquisitivo

PPP: Participación Público-Privada

TF: *Trust Fund*

UE: Unión Europea

USD: Dólar estadounidense

1. INTRODUCCIÓN

Este documento tiene como finalidad informar a las empresas españolas sobre las oportunidades de negocio con el Grupo Banco Mundial (GBM) en Mongolia.

El país cuenta con un empuje financiero cada vez mayor por parte de esta institución. La infraestructura, la gestión económica y el fortalecimiento institucional del sector minero son algunas de las prioridades actuales en la estrategia del GBM. Si bien es cierto que el mercado de proyectos multilaterales está actualmente dominado por empresas locales.

A lo largo de los distintos apartados se van a exponer la situación general del país, la estrategia y operaciones del GBM, las tendencias en la adjudicación de contratos y el papel de las empresas españolas en este terreno.

2. INFORMACIÓN GENERAL¹

Mongolia es un país soberano, sin acceso al mar, situado entre las regiones de Asia Oriental y Asia Central. Limita con Rusia al norte y con China al sur. Su capital es Ulán Bator, donde reside un tercio de la población total.

Esta nación hunde sus raíces en el antiguo Imperio Mongol que dominó gran parte de Asia durante el siglo XIII. Posteriormente perdió su independencia al ser asimilado por Manchuria de finales del siglo XVII a 1911, año en que recuperó brevemente su independencia, hasta que en 1919 las tropas chinas ocuparon su capital. En 1921, con la ayuda de la Unión Soviética, volvió a independizarse y tres años más tarde, en 1924, se proclama la República Popular de Mongolia, adoptando políticas comunistas y, de hecho, considerándose un estado satélite de la Unión Soviética. Sin embargo, tras la disolución de la Unión Soviética en 1991, Mongolia aprueba en 1992 una constitución liberal que marca la transición a la democracia representativa y en la que el país cambia el nombre a Mongolia.

Es el decimonoveno país más grande, con 1.566.000 kilómetros cuadrados, pero también el menos densamente poblado del mundo; no obstante, el país está dominado por estepas y montañas al norte y oeste, y el desierto de Gobi al sur. De los 2,8 millones de habitantes, existe una alta tasa de nómadas y seminómadas, que ronda un 30%. Un 90% de los habitantes son de la etnia mongol, con una minoría de etnias túrquicas como los kazajos. El budismo tibetano es la religión mayoritaria del país, siendo junto con Bután las únicas naciones independientes donde esta religión es predominante.

La caída de la dinastía Qing (1616-1911) en 1911 a manos de las fuerzas republicanas en China propició la independencia de la Mongolia Exterior. Sin embargo, su independencia fue breve ya que las tropas chinas ocuparon la capital mongola en 1919. Mongolia Exterior declaró la independencia de China en 1921 con el apoyo del ejército rojo, y hasta 1924 no se formó un

¹ Fuentes: Central Intelligence Agency ([The World Factbook](#)), Fondo Monetario Internacional (World Economic Outlook Database [World Economic Outlook Database](#)), Coface ([Economics Studies and Country Risks](#)). Fecha de actualización: 22/06/2016.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

gobierno independiente, cuando la República Popular de Mongolia fue creada con el apoyo soviético.

Durante la Segunda Guerra Mundial, la URSS defendió a Mongolia de Japón. La república de Mongolia fue reconocida como Estado independiente por la República de China en 1946, pero este reconocimiento sería anulado unos años después. Tras el final de la Guerra Civil China, el nuevo Estado de la República Popular China aceptó la petición soviética de reconocer la independencia de Mongolia, mientras que el remanente del régimen de la República de China, refugiado en Taiwán, continuaría considerando a Mongolia Exterior como una parte de China. A pesar del establecimiento de relaciones diplomáticas, las relaciones entre China y Mongolia se mantendrían distantes, y Mongolia se alinearía con el bando soviético, de manera evidente tras la Ruptura chino-soviética de 1958, y albergaría muchas bases militares soviéticas durante la Guerra Fría. Mongolia ingresó en las Naciones Unidas en 1961.

En 1990, los comunistas abandonaron el control del gobierno, aprobando una nueva constitución en 1992 que creó un Estado híbrido presidencial/parlamentario.

La política del país se regula a través de la Constitución de 1992. La Constitución asegura los derechos de los ciudadanos como cualquier otro Estado democrático, pero contempla los trabajos forzados. Mongolia abolió la pena de muerte en diciembre de 2015.

El poder legislativo corresponde al *Gran Hural Mongol* (Asamblea formada por 76 diputados elegidos cada cuatro años mediante sufragio universal). Entre las principales funciones de la cámara están ratificar la elección del presidente y elegir al Primer Ministro y a su gabinete. El presidente tiene derecho de veto pero este puede ser anulado por una mayoría de dos tercios.

El presidente es el jefe de Estado, debe haber nacido en el país y tener más de 45 años. Los candidatos a presidente son propuestos por los partidos políticos del *Gran Hural* y es elegido por cuatro años. El gabinete del Primer Ministro ostenta el poder ejecutivo, encargándose por un máximo de cuatro años de la política interior y exterior. El poder judicial es regulado por el Tribunal Supremo de Mongolia, controlando la independencia judicial el Consejo General de Tribunales.

Antes de la independencia, el único partido legal era el comunista Partido Revolucionario del Pueblo de Mongolia o PRPM. Actualmente se le considera un partido socialdemócrata. En los años noventa se permitió el pluripartidismo, siendo el principal partido opositor el Partido Democrático, fundado en 1990 y que gobernó, liderando la coalición Democracia Patriótica, entre 1996 y 2000. En las elecciones de 2004 el gobernante PRPM perdió casi la mitad de sus escaños, quedándose en 36, pasando la oposición de 4 a 34. Ante estos resultados, se formó un gobierno de coalición, que se disolvería en 2006 pasando a gobernar en solitario el PRPM.

La economía de Mongolia está basada principalmente en el petróleo, el carbón mineral y el cobre, con una participación menor de la minería del molibdeno, tungsteno y fosfato. El sector industrial

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

y el agrícola tienen una participación similar (21,4% y 20,4% respectivamente) en el PIB del país. Después de décadas de un control total por parte del gobierno, la economía ha transitado por una difícil transición al capitalismo. Actualmente hay más de 10.000 empresas privadas en Mongolia, establecidas principalmente en la capital. Fuera de las ciudades principales, la mayoría de los mongoles se dedican al pastoreo de subsistencia.

El producto interior bruto per cápita es de aproximadamente 1.780 dólares americanos. Aunque el PIB se ha mantenido en crecimiento constante desde el 2002, el gobierno aún sigue trabajando para superar un déficit comercial considerable. La enorme deuda con Rusia (originalmente 11.000 millones) fue pagada en su totalidad en el 2004, después de que este país la fijara en 300 millones de dólares como compensación por las dificultades y pérdidas humanas sufridas en Mongolia durante la época bajo la influencia soviética.

Mongolia se unió a la Organización Mundial de Comercio en 1997 y actualmente exporta cachemira, minerales y alimentos a Rusia, Estados Unidos, China, Japón, Italia y otros países.

El principal socio comercial de Mongolia es China, destinatario del 46,6 % del total de sus exportaciones. Rusia provee el 80 % del petróleo que consume Mongolia.

El Transmongoliano es la principal conexión ferroviaria entre Mongolia y sus vecinos. La vía es en realidad una bifurcación del Transiberiano que, con origen en Ulán-Udé, se adentra en Mongolia, cruza Ulán Bator y cruza la frontera con China, donde se une al sistema ferroviario chino en Jining. Otra vía conecta la ciudad de Choibalsan con el Transiberiano, aunque ésta está cerrada a los pasajeros a partir de la ciudad de Chuluunkhoroot.

Mongolia tiene varios aeropuertos para vuelos nacionales, siendo el único aeropuerto internacional el Aeropuerto Internacional Chinggis Khaan (ULN), cerca de Ulan Bator. Hay vuelos directos entre Mongolia y Corea del Sur, China, Japón, Rusia y Alemania. MIAT Mongolian Airlines es la compañía aérea nacional, y cubre trayectos tanto internacionales como domésticos.

El transporte por carretera en Mongolia se limita a carreteras sin pavimentar, aunque se pueden encontrar algunas asfaltadas entre Ulan Bator y la frontera rusa y china, así como entre Darkhan y Bulgan. Actualmente hay algunos proyectos para ampliar la red de carreteras, como la construcción de una carretera de este a oeste llamada la Carretera del Milenio.

3. EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

3.1. ESTRATEGIA PAÍS²

Mongolia se convirtió en un miembro del Grupo del Banco Mundial en febrero de 1991. Desde entonces, el Banco Mundial ha entregado 808,17 millones de dólares a Mongolia.

A partir de abril de 2016, la cartera del Banco en Mongolia tiene compromisos totales de 188.14 millones de dólares, compuestos por 8 operaciones financiadas por créditos de la AIF por un total de 163.45 millones, y 12 fondos fiduciarios por un total de 24.69 millones de dólares estadounidenses.

La mayoría de los proyectos de apoyo al desarrollo de infraestructura, la gestión económica y fortalecimiento institucional del sector minero.

Además de las operaciones de préstamos y donaciones, el Banco también ofrece el trabajo de análisis y asesoramiento a Mongolia para apoyar sus objetivos de desarrollo a medio y largo plazo y la creación de capacidad para la estrategia de reforma del gobierno en la dirección estratégica clave.

En 2008, el Parlamento de Mongolia aprobó la Estrategia Nacional de Desarrollo Integral. El documento establece una vía de desarrollo de 14 años: la primera fase (2007-2015) se centrará en la consecución de los objetivos de desarrollo del Milenio y activa el desarrollo de la economía del país; la segunda fase (2016-2021) se dedicará a la transición hacia una economía basada en el conocimiento.

Estrategia de Alianza con el País del Grupo del Banco Mundial (CPS) para Mongolia se alinea con esta estrategia y por lo tanto identifica tres áreas de las que el Grupo del Banco Mundial apoyará en los próximos cinco años (FY13-FY17):

- Mejorar la capacidad de Mongolia para gestionar la economía minera sostenible y transparente. Apoyar al país en el desarrollo de un entorno normativo, la capacidad institucional y la infraestructura para la minería de clase mundial;
- Apoyar al Gobierno en el diseño e implementación de políticas y sistemas para una gestión más sólido, equitativo, transparente y de los ingresos y gastos públicos.
- Construir una base sostenida y diversificada para el crecimiento económico y el empleo en las zonas urbanas y rurales.

² Fuente: [Grupo Banco Mundial](#). Fecha de actualización: 23/06/2016.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

- Mejorar el clima de inversión e intermediación financiera;
- Crear más oportunidades en la economía rural de mejores medios de vida.
- Solucionan vulnerabilidades a través de un mejor acceso a los servicios y una mejor prestación de servicios, el suministro de red de seguridad, y una mejor gestión del riesgo de desastres.
- Trabajar con el Gobierno en el diseño, la adaptación y la implementación de un sistema integral de protección social que apoye a los pobres;
- Apoyar una mejor prestación de los servicios básicos (educación, salud, justicia, e infraestructura);
- Reducir la vulnerabilidad de los hogares expuestos a los peligros naturales y la contaminación.

3.2. OPERACIONES³

Una vez definida la estrategia, el GBM desarrolla proyectos en las áreas establecidas como prioritarias. En este apartado se exponen gráficamente las peculiaridades de la cartera de proyectos del Banco en Mongolia.

La relación financiera entre Mongolia y el BM se resume en la siguiente tabla.

CARTERA DEL BM EN MONGOLIA [USD]

Concepto	BIRF	Créditos AIF	Donaciones AIF	Total
Principal original	0.00	622,915,000.00	49,535,000.00	672,450,000.00
Cancelaciones	0.00	7,745,367.89	1,829,312.50	9,574,680.39
Desembolsado	0.00	516,910,242.35	49,444,367.22	566,354,609.57
No desembolsado	0.00	103,380,143.29	0.00	103,380,143.29
Reembolsado	0.00	62,780,653.68	0.00	62,780,653.68
Reembolsado a terceros	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudado	0.00	438,211,059.62	0.00	438,211,059.62
Ajuste cambiario	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligación del prestatario	0.00	438,211,059.62	0.00	438,211,059.62

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de [Informes globales de países: Mongolia \(GBM\)](#)

³ Fecha de actualización: 20/06/2016. Para consultar información actualizada, se recomienda acudir a la fuente de referencia correspondiente.

4. PROYECTOS DEL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

El Grupo Banco Mundial (GBM) dispone de distintos mecanismos de financiación para sus proyectos. Para cada mecanismo, en este capítulo se van a explorar los proyectos en preparación e implementación del Banco en Mongolia⁴.

4.1. PROYECTOS DE INVERSIÓN (IPF)⁵

El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y la Asociación Internacional de Fomento (AIF) proporcionan financiación con garantía soberana a los países prestatarios a través de Investment Project Financing (IPF). Los instrumentos que se utilizan son préstamos en el caso del BIRF y préstamos sin interés, donaciones y garantías en el caso de la AIF. En este apartado se recoge el estado actual de los Proyectos de Inversión del BM en Mongolia.

- **Proyectos en preparación o *pipeline***

En este momento no existen proyectos del BM en Mongolia en fase de preparación, correspondientes a los sectores de Agua, Energía, Transporte y TIC.

⁴ Para consultar información actualizada, se recomienda acudir a las fuentes de referencia: las webs de búsqueda de proyectos del Banco Mundial (http://www.bancomundial.org/projects/search?lang=es&searchTerm=&countrycode_exact=MN), de la Corporación Financiera Internacional ([http://ifcextapps.ifc.org/ifcext/spiwebsite1.nsf/\\$\\$Search?openform](http://ifcextapps.ifc.org/ifcext/spiwebsite1.nsf/$$Search?openform)) y del Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (<https://www.miga.org/Pages/Projects/AdvSearch.aspx>). Además, se puede consultar el [Monthly Operational Summary](#) (MOS), un documento que recopila mensualmente los proyectos en *pipeline* del Banco Mundial por regiones.

⁵ Fecha de actualización: 20/06/2016.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

- **Proyectos en implementación**

Actualmente existen 4 IPF del BM en Mongolia en fase de implementación, correspondientes a los sectores de Agua, Energía, Transporte y TIC.

Nombre del proyecto	Número	Importe [millones USD]	Préstamo del BM [millones USD]	Entidad de financiación
MN-Mining Infrastructure Investment Supp	P118109	25.00	25.00	IBRD/IDA
Sectores	General transportation sector, 45% General energy sector, 45% Water supply, 10%			
Agencia ejecutora	MINISTRY OF FINANCE			
Jefe de equipo del BM	Khairy Al-Jamal			
Web del proyecto	http://www.worldbank.org/projects/P118109/mn-mining-infrastructure-investment-supp?lang=en			
Descripción	<u>Objective:</u> stimulate sustainable investment, including private financing, in infrastructure to support mining activities in Southern Mongolia, and to build local capacity to prepare transactions with the private sector.			

Nombre del proyecto	Número	Importe [millones USD]	Préstamo del BM [millones USD]	Entidad de financiación
MN: SMART Government	P130891	19.40	19.40	IBRD/IDA
Sectores	Public administration- Information and communications, 70% General information and communications sector, 30%			
Agencia ejecutora	OFFICE OF THE CABINET SECRETARIAT			
Jefe de equipo del BM	Norbhu Tenzin Dolma			
Web del proyecto	http://www.worldbank.org/projects/P130891/?lang=en&tab=details			
Descripción	Objective: support Mongolia to improve accountability, responsiveness, and transparency of public service delivery by engaging citizens and businesses through participatory channels, including open data and ICT.			

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

Nombre del proyecto	Número	Importe [millones USD]	Préstamo del BM [millones USD]	Entidad de financiación
Mining Infrastructure Investment Support - Additional Financing	P145439	4.20	4.20	N/A
Sectores	Water supply, 50% Public administration- Water, sanitation and flood protection, 30% Central government administration, 20%			
Agencia ejecutora	MINISTRY OF ENVIRONMENT AND GREEN DEVELOPMENT			
Jefe de equipo del BM	N/A			
Web del proyecto	http://www.worldbank.org/projects/P145439/?lang=en&tab=details			
Descripción	<u>Objectives:</u> facilitate investments in infrastructure to support mining and downstream processing activities, regardless of funding source, and to build local capacity to prepare and transact infrastructure projects.			

Nombre del proyecto	Número	Importe [millones USD]	Préstamo del BM [millones USD]	Entidad de financiación
MN: SMART Government	P130891	20.00	19.40	IBRD/IDA
Sectores	Public administration- Information and communications, 70% General information and communications sector, 30%			
Agencia ejecutora	OFFICE OF THE CABINET SECRETARIAT			
Jefe de equipo del BM	Tenzin Dolma Norbhu			
Web del proyecto	http://www.worldbank.org/projects/P130891/?lang=en&tab=details			
Descripción	<u>Objectives:</u> support Mongolia to improve accountability, responsiveness, and transparency of public service delivery by engaging citizens and businesses through participatory channels, including open data and ICT			

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

4.2. POLÍTICAS DE DESARROLLO (DPF)⁶

El BIRF y la AIF también brindan apoyo a los gobiernos y sus divisiones para el desarrollo de programas políticos e institucionales a través de Development Policy Financing (DPF). Los instrumentos que se utilizan son préstamos en el caso del BIRF y préstamos sin interés, donaciones y garantías en el caso de la AIF. Actualmente no existen proyectos de Políticas de Desarrollo del BM en Mongolia activos o en preparación.

4.3. PROGRAMAS POR RESULTADOS⁷

El BM también financia Programa por Resultados, que se caracterizan porque los desembolsos de fondos están vinculados directamente a la obtención de unos resultados definidos. Este mecanismo ayuda a los países a mejorar el diseño y la implementación de sus propios programas de desarrollo, y a lograr resultados duraderos a través del fortalecimiento de las instituciones y la capacitación. En este apartado se recoge el estado actual de los Programas por Resultados del BM en Mongolia.

- **Proyectos en preparación**

En este momento no existen Programas por Resultados del BM en Mongolia en fase de preparación.

4.4. CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)⁸

La siguiente tabla refleja los proyectos de inversión financiados por IFC en Mongolia, a través de préstamos e inversiones en capital, que han sido aprobados en los últimos tres años. A día de hoy, existen dos proyectos activos, y uno cancelado.

Nombre del proyecto	Núm.	Línea de Negocio	Estado	Fecha de aprobación	Inversión IFC [MM USD]
Mongolia Multistakeholder Water Management in Mining	598067	Sustainable Business Advisory	Active	05/16/2013	408,216
Mongolia Sustainable Energy Finance Program	599478	Access To Finance	Closed	05/13/2013	332,85
Mongolia Secured Transactions Reform	599274	Access To Finance	Active	09/18/2013	836,81

⁶ Fecha de actualización: 23/06/2016.

⁷ Fecha de actualización: 23/06/2016.

⁸ Fecha de actualización: 23/06/2016.

5. ADJUDICACIONES DE CONTRATOS DEL BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

No se han adjudicado contratos a empresas españolas en Mongolia en el periodo 2013-2016, en los sectores de Agua, Transporte, Energía y TIC.

6. CONTACTOS DE INTERÉS

6.1. BANCO MUNDIAL

Jason Allford

Alternate Executive Director: EDS09, Executive Directors

Tel : +1-202-458-1020 o +1-202-473-4800

1818 H Street, N.W. Mail Stop MC 11-1107 Washington, DC 20433 USA

eds09@worldbank.org

Erdene-Ochir Badarch

Operations Officer, East Asia and Pacific

Tel : 976-11-312-647

ebadarch@worldbank.org

Sung-Soo Eun

Executive Director: EDS09, Executive Directors

1818 H Street, N.W. Mail Stop MC 11-1107 Washington, DC 20433 USA

Tel : +1-202-458-1020 o +1-202-473-4800

eds09@worldbank.org

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

6.2. IFC

Simon Andrews

Country Manager

sandrews2@ifc.org

Tuyen D. Nguyen

Resident Representative

4th Floor, MCS Plaza Building, 4 Seoul Street, 210644 Ulaanbaatar

Tel: +(976) 7007 8280

Ntuyen@ifc.org

6.3. ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA

Francisco Javier Serra Guevara

Consejero Económico y Comercial Jefe

Oficina Económica y Comercial de España en Pekin

pekin@comercio.mineco.es

(00/86-10) 58799733

Edificio España, plantas 5ª y 6ª A1-B Gongtinanlu,

Chaoyang Distrit, Beijing 100020 R.P.China

José Luis Kaiser Moreiras

Consejero Económico y Comercial

Oficina Económica y Comercial de España en Pekin

pekin@comercio.mineco.es

(00/86-10) 58799733

Edificio España, plantas 5ª y 6ª A1-B Gongtinanlu,

Chaoyang Distrit, Beijing 100020 R.P.China

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO CON EL GRUPO BANCO MUNDIAL EN MONGOLIA

Gonzalo García Andrés

Consejero Económico y Comercial

Oficina Económica y Comercial de España en Washington DC

ggarcia@comercio.mineco.es

+1 (202) 728 2370

2375 Pennsylvania Ave NW

20037 Washington DC, USA

Sara Hormigo Carnero

Jefe del Departamento de Financiación Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Washington DC

shormigo@comercio.mineco.es

+1 (202) 728 2371

2375 Pennsylvania Ave NW

20037 Washington DC, USA

Rafael Hoyuela López

Jefe del Departamento de Financiación Multilateral

ICEX España Exportación e Inversiones

Rafael.Hoyuela@icex.es

+34 91 349 19 70 / 63 41

Paseo de la Castellana, 278

28046 Madrid, España