



INFORME  
DE FERIA

---

2021



# Conferencia de la Asociación Canadiense PPP (CCPPP) 2021

**Online**

**16 - 18 de noviembre de 2021**

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Ottawa

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



INFORME  
DE FERIA

9 de diciembre de 2021  
Ottawa

Este estudio ha sido realizado por  
Antonio Casado Roó

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Ottawa

<http://canada.oficinascomerciales.es>

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 114-21-013-8



# Índice

1. Perfil de la Feria	4
1.1. Ficha técnica	4
2. Descripción y evolución de la Feria	6
2.1. Empresas públicas	6
2.2. Empresas privadas	10
3. Tendencias y novedades presentadas	14
3.1. P3 – The Fundamentals and The Future	14
3.2. Top CEOs share vision for how to ‘Build Back Better’	15
3.3. What Comes Next: How Will Canada’s Hospitals Adapt and Innovate after COVID-19?	16
3.4. How The Governments are Turning the Tide on Canada’s Infrastructure Needs.	16
3.5. Conclusion	18
4. Anexos	19
4.1. Departamentos y Agencias del Gobierno Federal	19
4.2. Departamentos y Agencias de Gobiernos Provinciales	19



# 1. Perfil de la Feria

## 1.1. Ficha técnica

**Nombre:** Conferencia de la Asociación Canadiense PPP (CCPPP) 2021

**Fechas de celebración del evento:** 16 - 18 de noviembre de 2021

**Frecuencia, periodicidad:** Anual

**Lugar de celebración:** Online.

**Página web de la feria:** <https://www.p3-2021.ca/Home>

**Horario de la feria:**

- Martes 16 de noviembre: 12:00 - 17:00 GMT-3
- Miércoles 17 de noviembre: 12:00 - 17:00 GMT-3
- Jueves 18 de noviembre: 12:00 - 17:00 GMT-3

**Precios de entrada y del espacio**

El precio de entrada variará en función del portador y del tipo de pase:

	MEMBERS	NON-MEMBERS
<b>SECTOR PRIVADO</b>	199.00 CAD	349.00 CAD
<b>SECTOR PÚBLICO/ORGANIZACIONES SIN ANIMO DE LUCRO</b>	49.00 CAD	79.00 CAD

**Sectores y productos representados**

Algunos de los temas que exploraremos son

Sesiones generales:

- Examinar los modelos tradicionales de P3 y progresivos para elegir la herramienta adecuada para el trabajo adecuado
- Los principales directores ejecutivos comparten su visión sobre cómo "reconstruir mejor".

- Cómo los gobiernos están cambiando el rumbo de las necesidades de infraestructura de Canadá, y
- Aplicación de ambiciosos planes de infraestructuras gubernamentales

#### Sesiones de trabajo:

- ¿Cómo se adaptarán e innovarán los hospitales canadienses después de la COVID-19?
- Liderazgo indígena hacia la red cero
- El auge del COT: Construir comunidades en torno al eje del tránsito
- Aumentar la innovación y la colaboración con los proyectos municipales de infraestructuras medioambientales P3
- El potencial inclusivo de los grandes proyectos de infraestructuras
- Cisnes negros y tiempos de bonanza: Una mirada al análisis de riesgos de construcción de proyectos después de COVID
- Desafíos e innovaciones en la ejecución de la ola transformadora de proyectos de tránsito del siglo XXI en Canadá
- La brecha de la conectividad - Estado del mercado norteamericano, y
- Energía de distrito: Retos y oportunidades

ICEX

## 2. Descripción y evolución de la Feria

Fundada en 1993, la es una organización nacional sin ánimo de lucro, no partidista y con una amplia representación de los sectores público y privado. Su misión es colaborar con todos los niveles de gobierno, las comunidades indígenas y el sector privado para permitir enfoques inteligentes, innovadores y sostenibles para el desarrollo y mantenimiento de las infraestructuras en Canadá. El Consejo es un defensor de las políticas públicas basadas en pruebas y en apoyo de las P3 (Public Private Partnership), facilita la adopción de las mejores prácticas internacionales y educa a las partes interesadas y a la comunidad sobre los beneficios económicos y sociales de las asociaciones público-privadas.

El Consejo organiza una conferencia anual que es reconocida internacionalmente como el principal foro que reúne a altos dirigentes gubernamentales y empresariales de la comunidad de las P3, en la que se celebran las asociaciones público-privadas canadienses más exitosas a través de los Premios Nacionales a la Innovación y la Excelencia de la CCPPP. El Consejo está gobernado por un Consejo de Administración y gestionado por varios empleados.

La conferencia atrae a una amplia gama de innovadores y personas influyentes de los sectores público y privado. Cuenta con representación de todos los niveles de gobierno de Canadá y de las comunidades indígenas, y atrae a los principales responsables de la toma de decisiones de los mercados internacionales tanto en desarrollo como ya desarrollados, ofreciendo oportunidades incomparables de creación de redes y desarrollo empresarial.

A continuación, figura una lista de organizaciones y empresas que participaron en la conferencia de 2021:

### 2.1. Empresas públicas

- Aberdeen City Council
- Agency of Public-Private Partnerships
- Alan Jimenez
- Alberta Infrastructure
- ANADIE
- Assembly of First Nations
- Association for the Improvement of American Infrastructure
- Australia-Canada Economic Leadership Forum
- Bangkok Metropolitan Administration
- Banobras
- BC Auditor General
- Beeah

- Bureau du Québec à Ottawa
- Bureau du Québec dans les provinces atlantiques
- Canada Infrastructure Bank
- Canada's Building Trades Union CBTU
- Canadian Commercial Corporation
- Canadian Construction Association
- Canadian Consulate in Denver
- Canadian Council of Independent Laboratories
- Canadian Cyber Threat Exchange
- Canadian Union of Public Employees
- Chulalongkorn Hospital, Thai Red Cross Society
- City of Brampton
- City of Calgary
- City of Cracow, Poland
- City of Houston
- City of Mississauga
- City of Moncton
- City of Tampa
- City of Winnipeg Legal Services
- Clear Sky Connections
- Concordia University
- Conseil des Infrastructures
- Construction B-AIT
- Consulate General of Japan
- Consulate General of the Kingdom of the Netherlands
- Consulting Engineers of Ontario
- CSLA (Canadian Society of Landscape Architects)
- Defence Construction Canada
- Department of Mineral Fuels, Ministry of Energy
- Department of National Defence
- Development Bank of Jamaica
- DGAPP
- Division of Finance and the Economy - Tobago House of Assembly
- Eastern Ontario Western Quebec Unionized Building and Construction Trades Council
- Edmonton Global
- Embassy of Costa Rica in Canada
- Ethiopian Chamber of Commerce and Sectorial Association
- Export Development Canada (EDC)
- Financial Accountability Office of Ontario (FAO)
- First Nations Major Projects Coalition
- Global Affairs Canada/ Embassy of Canada in Ethiopia
- Global Infrastructure Hub
- Government of Alberta
- Government of Canada
- Government of Canada, Department of Finance
- Government of Canada, Global Affairs
- Government of Canada, Indigenous Services Canada
- Government of Canada, Infrastructure and Communities
- Government of Canada, Public Services & Procurement



- Government of Canada, Transport Canada
- Government of Colombia
- Government of New Brunswick
- Government of Ontario
- Government of Ontario, Canadian Embassy in Mexico
- Greater Toronto Airports Authority
- Halifax Regional Municipality - Legal Services
- High Commission of Canada to Guyana
- Infrastructure and Energy, JAMPRO
- Infrastructure Australia
- Infrastructure Ontario
- Institute of Research and Development for Public Enterprises
- International Union of Operating Engineers
- Invest in Canada
- Jamaica Promotions Corporation
- Japan Bank for International Cooperation
- Kansas City Building Trades
- Kids.Now
- King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
- Kuwait Authority for Partnership Projects
- LA Metro
- Laem Chabang Port, Port Authority of Thailand
- Lawrence National Centre for Policy and Management
- Library and Archives Canada
- LiUNA Ontario Provincial District Council
- Manitoba Hydro - Winnipeg, MB
- Manitoba Infrastructure
- Mass Rapid Transit Authority of Thailand
- Metrolinx
- Mexico's Bank of Public Works (BANOBRAS)
- Miami-Dade County
- Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (Quebec, Canada)
- Ministry of Economic Growth and Job Creation (Jamaica)
- Ministry of Education (Saskatchewan, Canada)
- Ministry of Energy, Northern Development and Mines (Quebec, Canada)
- Ministry of Finance (Ethiopia)
- Ministry of Finance and the Public Service (Jamaica)
- Ministry of Funds and Regional Development (Poland)
- Ministry of Health (Ethiopia)
- Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (Japan)
- Ministry of Natural Resources and Environment (Bangkok, Thailand)
- Ministry of Planning and Investment (Lao People's Democratic Republic)
- Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (Pictou County)
- Municipal Finance Authority of British Columbia
- National Water Commission
- NB Department of Transportation and Infrastructure
- NL Department of Transportation and Works
- Nova Scotia Department of Transportation & Infrastructure Renewal
- Office of Knowledge Management and Development (Public Organization)



- Office of the Attorney General
- Office of the Auditor General of Ontario
- Oman Cement Company (SAOG)
- Ontario Clean Water Agency
- Ontario Construction Secretariat
- Ontario Ministry of Infrastructure
- Partnerships British Columbia
- PEA ENCOM International Co., Ltd
- Polish Investment And Trade Agency
- Port Authority of Montreal
- Port of Duqm Company SOAC
- Port of Vancouver
- PPP Knowledge Hub Organization
- PPP Unit , DMEA, MoF
- Progressive Contractors Association
- Province of Manitoba
- Provincial Waterworks Authority
- Public Private Partnership National Office
- Public Private Partnership Unit (UKAS)
- Puerto Rico PPP Authority
- Queen Sirikit Naval Hospital, Naval Medical Department, Ministry of Defense
- Regional Municipality of York
- Roads and Transport Authority
- Saskatchewan Ministry of Highways and Infrastructure
- Saskatchewan Polytechnic
- SaskBuilds
- Secretaria Nacional de Asociaciones Pública-Privada
- Société Québécois des Infrastructures
- Sports Authority of Thailand
- Stat Enterprise Policy Office (SEPO)
- State Audit Office of Kingdom of Thailand
- Thailand Post Co., Ltd
- Tobago House of Assembly
- TransLink
- Treasury Department, Ministry of Finance
- U.S. Consulate General Toronto
- UK Government, Department for International Trade
- Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS)
- University of Calgary
- University of Windsor
- Urban Development Corporation
- USM PP
- Vancouver Fraser Port Authority
- Windsor Detroit Bridge Authority
- Windsor Regional Hospital
- York University
- Empresas privadas:
- 407 Express Toll Route
- A2A Rail Canada



## 2.2. Empresas privadas

- Acciona
- Accuracy
- ACS Infrastructure Canada Inc.
- AECOM Canada
- Aecon Group Inc.
- Agencja Rozwoju Miasta Krakowa
- Alfanar
- Altus Group Limited
- Amico
- Archineer Associates Co., Ltd
- Arterra Wines Canada
- Arup Canada, Inc.
- Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública A.G
- AST Trust Company (Canada)
- Astaldi Canada Enterprises Inc.
- Axiom Infrastructure Inc.
- B & H Architects
- Bahwan Engineering Company
- Barnard Constructors of Canada
- BDO USA LLP
- Bennett Jones LLP
- Bird Construction
- Blake, Cassels & Graydon LLP
- BNY Trust Company of Canada
- Bombardier Transportation
- Borden Ladner Gervais LLP
- Bruce Power
- BTY Group
- Business Council of Canada
- C&I Constructive Edge Inc.
- Caixabank SA, Representative Office in Canada
- Caldwell Partners
- Camara Chilena de la Construccion
- Carlson Construction Group
- Casgrain & Company Limited
- Cassels, Brock & Blackwell LLP
- Chantal Sorel CCPPP Board Member
- Chubb Insurance Company of Canada
- CIBC
- CIMA+ s.e.n.c.
- Coco Group
- Colas Canada Inc.
- Cole Engineering Group Ltd
- Colliers Project Leaders

- Commerce Decisions
- Computershare Trust Company of Canada
- Comtech Group Inc.
- Concert Infrastructure Ltd.
- COWI North America, Inc.
- CPCS
- Crosslinx Transit Solutions
- Crossrail International
- Davies Ward Phillips & Vineberg LLP
- DBRS Limited
- Deloitte LLP
- Dentons
- Desjardins Capital Markets
- Development Bank of Jamaica
- Dexter Construction Company Ltd.
- Dillon Consulting Limited
- DPM Energy Inc.
- EGIS RAIL
- Eiffage Innovative Canada Inc.
- EllisDon Corporation
- ENGIE Services Inc.
- Englobe Corp.
- e-VANS Corporation
- exp Services Inc.
- EY
- Farris LLP
- Fasken
- Fengate Asset Management
- Ferrovia Construction Inc. / Cintra
- Fiera Infrastructure Inc.
- First Class Partnerships FCP
- Fitch Ratings
- Fluor Corporation
- Gauer Consulting Ltd.
- GHD
- Gowling WLG
- Graham Group
- Gulermak
- Hatch Corporation
- Hathaway Global Strategies LLC
- HDR Corporation
- HELIOS Group Utilities and Facilities Management Inc.
- Hitachi
- HSBC Securities (Canada) Inc.
- IBI Group
- Infra Consulting & Strategy
- Infrata
- Jacobs
- Jensen Hughes

- John Laing
- John McArthur Infrastructure Solutions
- Johnson Controls L.P.
- JP Manley Professional Corporation
- Jumbo International
- Kasian Architecture Interior Design & Planning Ltd.
- KfW IPEX-Bank GmbH
- KickAss Careers
- Kiewit Canada Development Corp.
- Klohn Crippen Berger Ltd.
- KPMG LLP
- KRK HOLDING
- Ledcor Industries Inc.
- LeighFisher Canada Inc.
- Lightweight Concrete Solutions
- LiUNA, Local 527
- Manulife Financial Corporation
- Marsh Canada Limited
- Marubeni Canada Ltd.
- Maxim Recruitment Limited
- McCarthy Tétrault LLP
- McElhanney Engineering Services Ltd.
- McInnes Cooper
- McKinsey & Company
- MEED, Middle Eastern Business Intelligence
- Megawide Construction Corporation
- Meridiam Infrastructure North America
- Mitsubishi Heavy Industries Engineering, Ltd.
- MKA Canada, Inc.
- Morrison Hershfield Limited
- National Bank Financial
- Norton Rose Fulbright Canada LLP
- Obayashi Corporation
- Opportunity North East
- Osler, Hoskin & Harcourt LLP
- Outpost Recruitment
- P1 Consulting Inc.
- P3C Media
- Parsons
- PCL Constructors Inc.
- PGGM
- Plenary Group
- Pomerleau Inc.
- PricewaterhouseCoopers LLP
- Procore Technologies, Inc
- Promatom Nuclear Ltd.
- R&Q CONCESIONES E INFRAESTRUCTURA S.A.
- R&Q INGENIERIA S.A.
- RATCH Group Public Company Limited



- RATP Dev Canada Inc.
- RBC Capital Markets
- Reid & Associates
- Rider Levett Bucknall (Canada) Ltd.
- Robinson Global Management Inc.
- Rowan Williams Davies & Irwin (RWDI) Inc.
- RS&H
- S220 Advisory
- Sacyr Infrastructure, Sacyr Concesiones, S.L.
- Salas Piantini & Asociados
- Scott Associates Architects Inc.
- Scott Brownrigg
- Seguin Morris
- SENER SES Canada Inc.
- Shimizu Corporation
- SkyPower Global
- SNC-Lavalin Inc.
- ST Engineering Electronics Ltd.
- Stantec Consulting Ltd.
- Stonebridge Financial Corporation
- Strabag Inc.
- Sun Life Assurance Company of Canada
- TD Asset Management Inc.
- TD Securities Inc.
- Techocan International Co., Ltd.
- The Canadian Council for Public-Private Partnerships
- Tony Gee and Partners LLP
- Toraza P3/PM Training
- Torys LLP
- Trane Canada
- Transurban
- Travelers Insurance Company of Canada
- TSX Trust
- Turner & Townsend
- Tutor Perini Corporation
- UK HM Treasury
- Vauban Infrastructure Partners
- VINCI Concessions USA Inc.
- Webcor Builders
- Wine Growers Canada
- Wood Environment & Infrastructure Solutions
- WSP Canada Inc.
- WT Partnership (North America)

## 3. Tendencias y novedades presentadas

El Consejo Canadiense de Asociaciones Público-Privadas (CCPPP), celebró su 29ª conferencia anual a distancia por segunda vez, ya que las restricciones de la COVID-19 hacen que las conferencias y otros eventos sean virtuales en Canadá.

La innovación ha sido uno de los focos de atención, al igual que la salida de la pandemia de la COVID-19 y el papel que desempeñan las P3 para ayudar a impulsar la recuperación económica.

A continuación, se va a realizar un breve resumen a modo de repaso por las principales sesiones de la conferencia.

### 3.1. P3 – The Fundamentals and The Future

John Beck, fundador y presidente del Grupo Aecon, sigue creyendo en el poder de las asociaciones de los sectores público y privado décadas después de sus inicios, pero dice que el sector de la construcción debe adoptar un cambio significativo en el modelo de contratación. Beck fue impulsor de uno de los primeros proyectos P3 del mundo, la autopista 407 de Ontario y fue cofundador del CCPPP. "Quiero ser muy claro. Los fundamentos del modelo P3 siguen funcionando bien, pero no en todos los casos ni para todos los proyectos. Como también digo, no hay que matar el modelo, sólo ajustar la transferencia de riesgos".

Los proyectos ahora son más grandes y complejos, con más riesgos que nunca si se realizan con los modelos de contratación tradicionales. Los riesgos suelen recaer en los constructores, aunque en muchos casos no están en la mejor posición para controlar el riesgo y, por tanto, se requiere una distribución más equilibrada del mismo.

El hecho de verse obligados a cargar con ese riesgo financiero ha hecho que varias empresas decidan renunciar a participar en una lista cada vez más larga de proyectos, lo que deja un número cada vez menor de actores disponibles. Por ello, Beck se ha convertido en un gran defensor del modelo progresivo de diseño y construcción, que refleja muchos de los cambios generacionales inherentes a los proyectos actuales.

En ese modelo, los gestores del patrocinio se reúnen con el diseñador y el constructor desde el principio, proporcionando recomendaciones sobre el proyecto para mejorar la constructibilidad, el calendario y el presupuesto. Si es necesario hacer ajustes debido al riesgo o al alcance, todo el equipo, incluido un propietario activo, puede abordarlos en el marco de la colaboración para la resolución de problemas.

Beck se refirió con aprobación a la reciente innovación de Infrastructure Ontario en materia de contratación pública para el tránsito y otros proyectos. IO lanzó la solicitud de cualificación para el proyecto de ampliación del metro de Scarborough, que incluye estaciones, raíles y sistemas, utilizando un enfoque progresivo de diseño-construcción, precisamente para abordar un riesgo contractual considerable antes de firmar un contrato definitivo. Además, el modelo de la Alianza se utilizó para el proyecto de mejora de Union Station. Al replantear la transferencia de riesgos en sus proyectos, IO atraería a más licitadores.

Otro ámbito que puede reformarse es el de las penalizaciones contractuales. El modelo de las P3 suele centrarse en las penalizaciones por los malos resultados, pero no en las recompensas por la mejora de estos. La sostenibilidad y la innovación son ejemplos en los que debería premiarse el rendimiento. Aprovechar los nuevos modelos de adquisición y suministro en colaboración, así como equilibrar el riesgo y la recompensa, será la clave para reconstruir mejor tras la pandemia de COVID-19.

### 3.2. Top CEOs share vision for how to 'Build Back Better'

En una sesión de la conferencia CCPPP, titulada: "Top CEOs share vision for how to 'Build Back Better'", los líderes de las agencias y organizaciones coincidieron en que el mayor reto actual es la capacidad del mercado en términos de disponibilidad de mano de obra y materiales. "Esto se manifiesta de diferentes maneras, pero lo más notable es el aumento de los costes y la prolongación de los plazos debido a la interrupción de la cadena de suministro. También estamos viendo una disminución de la disposición del mercado a asumir ciertos riesgos", dijo Angela Clayton, presidenta de entrega de proyectos en Infrastructure Ontario (IO).

Para hacer frente a este reto, IO está aprovechando nuevos modelos, como la contratación progresiva P3, que se empezará a utilizar a principios del año que viene en grandes y complejos proyectos hospitalarios.

Desde la perspectiva del sector privado, Nuria Haltiwanger, consejera delegada de ACS Infrastructure, dijo que la creciente complejidad de los proyectos es otro reto. "No se trata sólo de la complejidad relacionada con la tecnología, sino del entorno en el que todos tratamos de adquirir y entregar las infraestructuras en este momento", dijo. "Vemos que algunos proyectos son cada vez más grandes. Requieren una mayor especialización en lo que respecta a la incorporación de tecnologías. Una de las limitaciones que estamos viendo en general es que no podemos conseguir los materiales y el equipo que necesitamos, así como un problema relacionado con la diversificación de nuestra cadena de suministro".

### 3.3. What Comes Next: How Will Canada's Hospitals Adapt and Innovate after COVID-19?

En otra sesión de CCPPP, cuatro expertos en adquisiciones hospitalarias compartieron sus experiencias en la sesión virtual titulada "What Comes Next: How Will Canada's Hospitals Adapt and Innovate after COVID-19?"

El panel estaba formado por Ann Ford, vicepresidenta ejecutiva de William Osler Health System, Glen Landry, vicepresidente ejecutivo de Plan Group, y Jean-Michel Read, director comercial de Johnson Controls para infraestructuras basadas en el rendimiento - P3. La mesa redonda fue moderada por el director de suministro de activos para infraestructuras sociales del Grupo Plenary, Albert Iwasaki.

Todos los participantes en el panel coincidieron en que los hospitales y otras instalaciones médicas se enfrentaron a retos sin precedentes durante la pandemia de COVID-19 y tuvieron que adaptarse de una forma que no podían prever. Los problemas abarcan desde el cálculo del flujo de personal y pacientes en los edificios hasta la búsqueda de espacio administrativo para los centros de vacunación.

Read señaló que en algunas instalaciones se cerraron áreas para que el personal se concentrara en los pacientes de la COVID-19, pero que esto supuso más trabajo para el personal de mantenimiento, ya que los inodoros no se descargaron y las puertas correderas quedaron en desuso.

Por otro lado, Landry afirmó que los canadienses tienen mucho de lo que enorgullecerse de cara al futuro en materia de infraestructuras sanitarias públicas. Señaló un proyecto de un hospital de Terranova en el que se utilizaron modelos 3D y lentes de realidad mixta para que los diseñadores y otras personas de Toronto pudieran "recorrer" el edificio y su infraestructura. La próxima evolución de la tecnología y la atención sanitaria, dijo, es "la ampliación de todos los procesos automatizados en los hospitales y su extensión a los hogares a los que sirven".

### 3.4. How The Governments are Turning the Tide on Canada's Infrastructure Needs.

Los ministros de Ontario y Alberta compartieron su visión de las infraestructuras y el papel que pueden desempeñar el sector privado y otros niveles de gobierno. En el panel participaron Prasad Panda, Ministro de Infraestructuras de Alberta, y Kinga Surma, Ministra de Infraestructuras de Ontario.

Surma explicó que cuando los casos de COVID-19 afectaron a la provincia, siguieron construyendo infraestructuras para que las empresas pudieran mantenerse, los puestos de trabajo se mantuvieron



y los cimientos del futuro crecimiento económico pudieran continuar. Las infraestructuras previstas en Ontario para la próxima década ascienden a 148.000 millones de dólares. Esto incluye proyectos P3 como la Línea de Ontario y la ampliación de GO Transit. Dijo que la provincia está actualmente siguiendo 38 grandes proyectos P3 en diversas etapas de construcción.

Uno de los mayores objetivos de la provincia ha sido trabajar para conectar el 100% de las comunidades a Internet de alta velocidad. La provincia tiene previsto alcanzar ese objetivo en 2025. Señaló que, durante la pandemia, cuando muchos estaban atrapados en casa, el acceso a Internet se convirtió en algo esencial. "Por eso es una gran prioridad y estamos estudiando todas las opciones", dijo, señalando que la provincia ha invertido incluso en tecnología satelital que permitiría tener Internet incluso en las zonas más remotas.

Surma destacó los diferentes métodos que ha utilizado la provincia para suministrar infraestructuras, incluida la exploración de modelos alternativos. La provincia está utilizando un modelo de contratación progresiva en tres proyectos.

Otro objetivo de la provincia es la construcción de comunidades orientadas al tránsito. Ontario está decidida a no construir estaciones aisladas, sino a planificarlas en torno a viviendas y servicios. Esto permite crear comunidades más transitables y fomenta las asociaciones de desarrollo.

Por su parte, Panda dijo que su provincia está centrada en ofrecer más infraestructuras a los albertinos de forma transparente. Esto incluye la exploración de todas las opciones de financiación. Alberta está persiguiendo agresivamente proyectos P3 y ha ampliado su definición de lo que es un proyecto P3 para que se puedan perseguir más oportunidades. "Desde su lanzamiento hemos recibido más de 10.000 millones de dólares en propuestas", dijo Panda, señalando que esto incluye el tren de alta velocidad de Calgary a Edmonton. "La pandemia nos ha enseñado que tenemos que ser más innovadores a la hora de ofrecer cosas".

Panda explicó que, aunque la provincia ha registrado algunos aumentos de precios en el acero y la madera, esos costes parecen haber bajado. También se refirió a la escasez de mano de obra cualificada, diciendo que la provincia está trabajando para reconocer más credenciales de otras provincias y otros países.

Además, hay dos grandes objetivos en el horizonte: uno es aprobar la Ley de Infraestructuras de Alberta, que formalizará la priorización de proyectos y añadirá más responsabilidad y transparencia al proceso de desarrollo de infraestructuras, y el otro es elaborar un plan estratégico de 20 años para la provincia.

### 3.5. Conclusion

La Conferencia de la Asociación Canadiense de PPP (CCPPP) 2021 es un foro de encuentro entre el sector público y privado en materia de PPP (Public Private Partnership), y que resulta de gran interés para todas las empresas que buscan explorar esta área. La conferencia permite acercarse a clientes y socios potenciales en el sector que ya cuentan con experiencia en Canadá.

Es importante destacar que las infraestructuras se convertirán en un foco clave de la inversión en Canadá durante los próximos años, impulsada por una sólida inversión gubernamental en el sector a través del Investing in Canada Plan, que cuenta con 180.000 millones de CAD (135.000 millones de USD) de presupuesto gubernamental.

Además de las inversiones previstas en proyectos de infraestructuras, el modelo P3 está demostrando que las infraestructuras públicas pueden entregarse antes y de forma más rentable que en un modelo de entrega convencional, proporcionando una mejor relación calidad-precio y posicionándose como uno de los modelos más utilizados en Canadá.

Históricamente, los proyectos de infraestructuras públicas han sufrido sobrecostes y retrasos. Esto se debe a que el acuerdo convencional deja al gobierno responsable de los riesgos del proyecto, y esto normalmente supone el aumento de tiempo y dinero en el proyecto. Los sobrecostes son raros en los proyectos P3, ya que este modelo asigna los riesgos y responsabilidades a los sectores público y privado en función de sus áreas de experiencia. Por ejemplo, el sector público asume el riesgo de los cambios en la legislación y el sector privado asume el coste de los retrasos en la construcción.



## 4. Anexos

A continuación, se muestran algunos enlaces que pueden resultar de interés:

- CCPPP: <https://www.pppcouncil.ca/>

### 4.1. Departamentos y Agencias del Gobierno Federal

- Canada Infrastructure Bank: <http://canadainfrastructurebank.ca>
- Infrastructure Canada: [www.infrastructure.gc.ca](http://www.infrastructure.gc.ca)

### 4.2. Departamentos y Agencias de Gobiernos Provinciales

- Alberta Infrastructure - Alternate Capital Financing - [www.infrastructure.alberta.ca/6.htm](http://www.infrastructure.alberta.ca/6.htm)
- New Brunswick Department of Transportation and Infrastructure [www.gnb.ca/0113/index-e.asp](http://www.gnb.ca/0113/index-e.asp)
- Infrastructure Ontario – [www.infrastructureontario.ca](http://www.infrastructureontario.ca)
- Société québécoise des infrastructures - [www.sqi.gouv.qc.ca/Pages/accueil.aspx](http://www.sqi.gouv.qc.ca/Pages/accueil.aspx)
- SaskBuilds - [www.saskbuilds.ca](http://www.saskbuilds.ca)

# ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)  
informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

[www.icex.es](http://www.icex.es)

